

VAN DER LEEUWKRING

privaat initiatief voor publieke ruimte

Verlag

Van der Leeuwacademy #2 Erasmus University College

23/04/2012

Casus

Hoe is de hefboom tussen University College en de ontwikkeling van het Laurenskwartier als stadscampus, te maximaliseren?

Van der Leeuw Academy # 2

Erasmus University College

Deelnemers

Hans Adriaansens, vm Dean
Roosevelt UC en Utrecht UC

David Blok, Blok Makelaardij

Daniel de Blok, Boudoir, Restaurant MG

Karin van de Braak, EUR
(Stafafdeling Marketing & Communicatie)

Brenda Docter, Beleidsadviseur
Internationalisering, EUR

Rogier van Est, Starbucks EMEA,
Design Manager

Annemarijke van Ettinger, Estrade

Theo Hauben, Project Rotterdam,
de Zwarte Hond

Peter van der Helm, Project Rotterdam,
ph urbanism

Marieke Hoekstra, bureau Binnenstad,
gemeente Rotterdam

Carol Hol, directeur / partner Concire

Esther Huls, EUR,
Stafafdeling Marketing & Communicatie

Gretha Jansen, directeur Vestia Stadswonen

Kees Lansbergen, directeur Facilitair Bedrijf
Erasmus Universiteit Rotterdam

Pepijn van Lobenstein, Havensteder

Job van Maurik, kwartiermaker EUC, EUR

Désirée Nieland, student EUR,
Rotterdam School of Management

Janneke Nijmijer, stafadviseur directie
huisvesting Erasmus Medisch Centrum

Myrthe van Nus, student EUR, Faculteit
Wijsbegeerte

Rob Out, adviseur studentenhuisvesting EUR,
Ecorys

Roemer Pierik, architect onderwijsgebouw,
Erick van Egeraat Architecten

Awee Prins, EUR, Faculteit Wijsbegeerte

Tijs van Ruiten, directeur Onderwijsmuseum

Petra Rutten, directeur Maatschappelijke
Ontwikkeling Proper Stok,

Rien van der Sluijs, projectleider EUC
gemeente Rotterdam

Pieter Smeets, Ballast Nedam Ontwikkeling

Matija Stanicic, gebiedsmanager,
gemeente Rotterdam

Marco Stout, Stout-Kramer,
Hoogstraat oost-initiatief

Harm Timmermans, Stadsinitiatief sportpark
Binnenrotte, Shift A

Lyanda Vermeulen, EUR, Institutional
Development Office

Guus van der Werf, ondernemersfederatie

Alex Whitcomb, student EUR

Pedro van Zundert, BAM Woningbouw

Thomas Hulst, University College

Willemijn Lofvers, project Rotterdam

Pieter Knauf, Van Herk Groep

Cassandra Mol, Bibliotheek Rotterdam

Peter Spakman, projectleider Binnenrotte

Laura Zuidgeest, Era Contour

In 2013 start de Erasmus Universiteit met een nieuwe opleiding in het hart van de stad: het Erasmus University College.

Het past in een bredere ontwikkeling gericht op excellentie in het Universitair onderwijs in Nederland. In 1997 startte de Universiteit Utrecht als eerste met een University College. Daarna volgde de Roosevelt Academy in Middelburg en het Erasmus University College zal in Nederland het zevende zijn. De komende jaren zullen ca. 650 studenten, afkomstig uit de hele wereld, neerstrijken in het Laurenskwartier. Het onderwijs wordt ondergebracht in het oude gebouw van de Gemeentebibliotheek waar tot voor kort het Onderwijsmuseum gevestigd was. Dit wordt het hart van een nieuwe academische leefgemeenschap waar studenten wonen, onderwijs volgen en hun vrije tijd doorbrengen.

De komst van de studenten zal een belangrijke impuls zijn voor dit deel van de Rotterdamse binnenstad. Er zijn studenten-woningen nodig, voorzieningen, publieke plekken. De vraag hoe deze impuls een maximaal effect kan krijgen, is aan een brede coalitie van partijen geadresseerd. Wie laat zich aanspreken op ondernemerschap en gastvrijheid?

In het kader van de Van der Leeuw Academy ging een diverse groep Rotterdammers op 23 april jl. met elkaar in gesprek over de komst van het Erasmus University College in het Laurenskwartier. Kees Lansbergen (lid Van der Leeuwkring, directeur Erasmus Facilitair Bedrijf) introduceerde de opgave als kans.

In zes groepen is vervolgens gewerkt aan drie thema's:

- **huisvesting:**
ca. 650 studenten op loopafstand in collectieve woonvormen
- **voorzieningen:**
faciliteiten die een campusmilieu compleet maken
- **publiek domein:**
buitenruimte, sport, routes, veiligheid

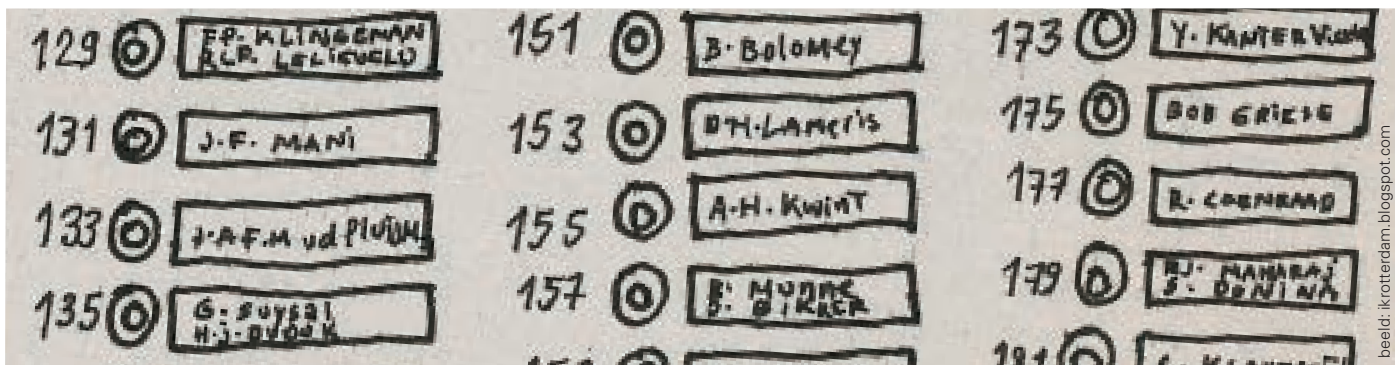
Daarbij werden telkens drie vragen gesteld:

- wat is **nodig** voor het Erasmus University College
- wat is **mogelijk** door het Erasmus University College
- wat is **echt ambitieus** voor stad en universiteit?

De resultaten van deze eerste verkenning leidden tot een aantal kernkwaliteiten die in het avondprogramma verder zijn uitgewerkt. Ze richten het denken en bieden een opmaat tot actie. Die kernkwaliteiten vormen de basis voor dit verslag en zijn voor ieder die betrokken wil zijn te gebruiken in het vervoltraject.

Patrick van de Klooster:

“Dit is een lot uit de loterij. In beleidstaal willen we hoogopgeleide mensen naar Rotterdam trekken. Nu kunnen we dat ook omzetten in daden.”



WOONCULTUUR:

een internationaal gezelschap in een internationale omgeving

Het Erasmus University College wordt een hechte internationale leefgemeenschap. Verschillen in afkomst en gewoontes worden gekend en geaccepteerd. Het internationale college versterkt het internationale profiel van de universiteit, en het internationale profiel van de stad. Dat is relevant voor verschillende vormen van huisvesting, maar ook voor het internationale aanbod van eettentjes en winkels dat kenmerkend is voor Rotterdam

Het Erasmus University College past in een grotere ontwikkeling gericht op excellentie. Dat begon halverwege de jaren negentig met de vraag waarom Nederlandse studenten ten opzichte van de Angelsaksische landen onderpresteerden. Het leidde uiteindelijk tot de oprichting van het Utrecht University College met professor Hans Adriaansens als initiatiefnemer. Dit college, gevestigd op de voormalige Kromhoutkazerne in Utrecht, bracht onderwijs en wonen samen als totaaloplossing, een micro-omgeving van ontmoeting, uitwisseling en onderling opjagen. Een omgeving waarbinnen studenten kunnen excelleren. Dit voorbeeld werd op andere plekken gevolgd: de Erasmus Universiteit zet nu het zevende University College op.

Typisch voor een University College is het gevoel van saamhorigheid onder de studenten. Elk college heeft een identiteit die studenten onderling verbindt en ze een gevoel van verantwoordelijkheid en trots geeft. Dat kan een reeks Nobelprijswinnaars zijn maar ook een traditie van sterke roeiersploegen. Voorwaarde is wel dat het college een dusdanige omvang heeft dat iedereen elkaar nog kan kennen, zodat er een echte gemeenschap kan ontstaan. De groep moet dus niet groter worden dan ca. 650 studenten.

Kenmerkend voor de Erasmus Universiteit is een internationaal studentenbestand waarvan 50% afkomstig is uit Nederland, grotendeels uit het multiculturele Rotterdam, en 50% uit de rest van de wereld. Door dit internationale karakter van de Erasmus Universiteit en de internationale omgeving van de stad Rotterdam zal het Erasmus University College zich, nog sterker dan andere colleges, gaan onderscheiden door een internationale profiel.

Dit betekent ook dat in de wooncultuur van het college sprake zal zijn van specifieke behoeftes. Op de Roosevelt Academy in Middelburg is daarmee al ervaring opgedaan. Zo is het voor vrouwelijke studenten uit het Midden-Oosten een voorwaarde dat zij met uitsluitend vrouwen gehuisvest zijn.

In dit kader is ook besloten om geen centraal restaurant of mensa in de plannen op te nemen. Het is immers onmogelijk om recht te doen aan alle smaken en voorkeuren van een internationaal gezelschap van studenten. De directe omgeving van het Universiteitsgebouw biedt echter een rijkdom aan restaurantjes en eettentjes met betaalbare maaltijden van over de hele wereld. Het is een sterk alternatief waarbij de stad de kans heeft zich als gastheer op te stellen. Ook versterkt het de band van het University College met de buurt en de band van de studenten onderling.

Het Erasmus University College krijgt een maximale omvang van ca. 650 studenten die in groepen worden gehuisvest. Die opzet biedt de voordelen van kleinschaligheid en differentiatie in woonvormen. Wel is het belangrijk dat de groepen ook groot genoeg zijn om binnen het college een eigen subcultuur te ontwikkelen.

Desirée Nieland:

"In 2013 begint de eerste groep van ca. 160 studenten aan het Erasmus University College. Het is belangrijk dat ze meteen kunnen kiezen uit twee woonlocaties. Zo start je het collegegevoel en kan er geen situatie ontstaan met een 'oude' en een 'nieuwe' locatie. Je moet het dus meteen twee keer goed doen. Het minimale aantal studenten voor één plek is 50."

Hans Adriaansens:

"Aan de Roosevelt Academy studeerden vier studenten uit Oman. Aan het eind van de opleiding zeiden die: 'We hebben hier studenten leren kennen die geen god hebben, maar ze zijn toch heel aardig.'"

Daarom

1) Kennisuitwisseling met andere University Colleges biedt inzicht in de specifieke wensen en voorwaarden van een internationaal gezelschap van studenten. Die kunnen zo in kaart worden gebracht.

2) Het gastheerschap van de stad Rotterdam kan verder vorm krijgen. Daarvoor is het belangrijk dat middenstanders in de omgeving op de hoogte zijn van de plannen en ideeën, zodat zij op de kansen kunnen anticiperen.



HUISVESTING:

studentenwoningen in bestaande gebouwen

Het Erasmus University College krijgt de vorm van een compacte academische leefgemeenschap in de binnenstad. Ca. 650 wooneenheden voor studenten, dat vraagt om een mooie propositie. Commerciële partijen, corporaties en de gemeente kunnen hier hun krachten bundelen en incurant of leegstaand vastgoed nieuw leven inblazen.

Evenals andere colleges combineert Erasmus University College wonen en onderwijs op één plek. De woningen komen op maximaal vijf minuten loopafstand van het onderwijsgebouw tegen een huur van ca. €400,- incl. servicekosten. Eén grote vestiging voor alle studentenwoningen is niet wenselijk. Studenten worden in groepen ondergebracht.

Nieuwbouw is geen optie binnen de gestelde termijn van één jaar tot 2013. Daarnaast heeft bestaande bouw ook meer karakter en charme. De woningen zullen worden ondergebracht in drie tot vijf bijzondere en/of incurante panden in de directe omgeving van het University College. De ambitie is dat straks niet alleen de studenten tevreden zijn maar ook de buurtbewoners.

Wat wil de doelgroep en wat kan die financieel aan? De gewenste huurprijs van €400,- incl. servicekosten biedt weinig ruimte. Appartementen zoals in het gebouw van Maaskant aan de Goudsesingel kosten in de huidige markt ca. €400,- huur. Het opknappen kost ca. €150,- en daar komen de servicekosten nog bij. Met meer budget wordt het mogelijk om meer kwaliteit te maken. Dat past bij de ambities voor het University College en dit gebied.

De vraag is hoe je commerciële eigenaren zover krijgt dat ze participeren. Inmiddels is bekend dat het Erasmus University College wil beginnen met het realiseren van 160 studentenwoningen op maximaal

vijf minuten loopafstand van het University College en dat deze woningen voor september 2013 gereed moeten zijn. Zorgt deze openheid van zaken ervoor dat de universiteit speelbal wordt van commerciële partijen of is het juist effectief? De belegger moet zich realiseren dat hij op sociaal verhuurniveau zit en alleen kostendekkend kan werken. Er zal niet of nauwelijks sprake zijn van toekomstige waardeontwikkeling. Wel levert de universiteit zekere klanten en is dit een project met continuïteit en cashflow, interessant om in te zetten voor leegstaande gebouwen. Op dit moment staan er meer dan dertig gesprekken gepland en heeft het project de wind mee. Het is wenselijk dat de gemeente haar beleid om studentenhuysvesting te oormerken als maatschappelijke voorziening, flexibiliseert.

Rob Out (Ecorys):

"Het gaat om mooie idealen, maar je mag blij zijn als je tot een werkbaar optimum kan komen. Je moet – geheel in overeenstemming met Rotterdams pragmatisme – wedden op tien paarden."

Cora Nauta (Woonbron):

"Je gaat het op een rendabele manier realiseren, of je gaat bezuinigen en iets doen wat je eigenlijk niet wilt."

Daarom

- 1) Er is behoefte aan een inventarisatie van de plekken en bestaande gebouwen in de directe omgeving van het University College die zich lenen voor studentenhuysvesting. Wat is de afweging tussen kosten, nabijheid en kwaliteit?**
- 2) Een marktconsultatie en een rondgang langs de ploteigenaren biedt nader zicht op de mogelijkheden en hun reacties op de vraag.**
- 3) Een oriëntatie op slimme herontwikkeling, bijvoorbeeld met behulp van bouwpakketten, levert geldbesparing en tijdswinst op.**

Van der Leeuw Academy # 2 Erasmus University College



EXCELLENTIE:

Erasmus is in de stad

De universiteit krijgt een gezicht in de stad. Een academische cultuur wordt zichtbaar middenin Rotterdam – niet als omgeving waar mensen excellent zijn, maar als omgeving waarin mensen excellent worden. Op die manier is er geen afstand, maar juist uitnodiging en contact.

In de aanloop naar het honderdjarig bestaan in 2013 stelt de Erasmus Universiteit zich ten doel verschillende verbeteringen door te voeren en een plaats op de internationale ranking te bemachtigen. Dat doet zij door het onderwijsaanbod te versterken en de staf verder uit te breiden met Nederlandse en buitenlandse professoren van naam. Daarnaast wordt ook volop gewerkt aan de kwaliteit van campus Woudestein. Ook de oprichting van het Erasmus University College maakt deel uit van deze kwaliteitsslag ten behoeve van de internationale ranking.

Voor de locatie viel de keuze op het oude gebouw van de Gemeentebibliotheek (voorheen Onderwijsmuseum) in het centrum van Rotterdam. Gemeente en universiteit gingen daarvoor een partnerschap aan. Op en rondom deze plek zal een stadscampus ontstaan waar huisvesting, onderwijs en voorzieningen samenvallen. In deze compacte leefomgeving werken de studenten samen en komen ze elkaar voortdurend tegen. Op dit punt grijpen de plannen van gemeente en EUR mooi in elkaar en beïnvloeden ze elkaar (bijvoorbeeld City Lounge nota).

Het Erasmus University College manifesteert zich als een soort opengeklapte campus in de stad. Wat hier nog ontbreekt is een zaal waar 170 tot 250 studenten in een keer bijeenkomsten kunnen bijwonen maar voor het overige is de gekozen plek in het Laurenskwartier buitengewoon rijk aan voorzieningen. Uitgaande van de gewenste maximale loopafstand van ca. 700 meter is er meer dan

voldoende aanbod. De voorzieningen in de omgeving, zouden op de een of andere manier gelabeld kunnen worden, bijvoorbeeld als een keurmerk. Als student van het University College weet je dan dat er een grote kans is dat je daar je medestudenten gaat tegenkomen.

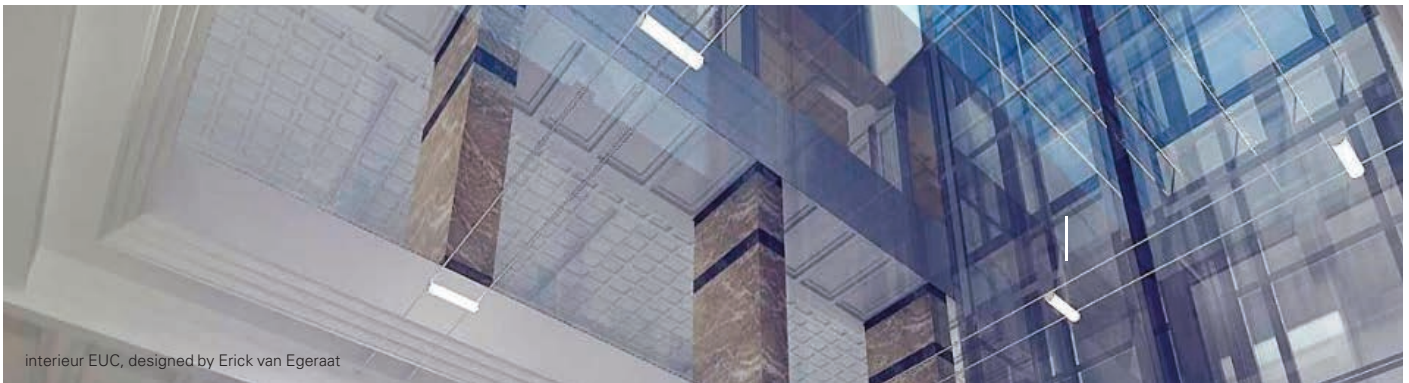
Ook manifesteert het college zich door plekken in zijn omgeving te laden, bijvoorbeeld met oraties en uitreikingen in de Laurenskerk, een jaarlijkse roeiwedstrijd op de Maas of een beachvolleybaltoernooi op de Binnenrotte met inzet van verrijdbare tribunes. Ook kunnen studenten het stadspodium voor de Laurenskerk wekelijks programmeren in samenwerking met Codarts. De opening van het 100ste college jaar zal in elk geval ook in de Laurenskerk plaats vinden.

Het University College zal het imago van de stad Rotterdam verrijken met haar karakter van wetenschappelijke excellentie. Andersom is de stad ook van grote betekenis voor het University College. Om ontmoeting en uitwisseling tot stand te brengen tussen de nieuwe gemeenschap van het University College en de bestaande gemeenschap van Rotterdam zal het University College in samenwerking met de Bibliotheek Rotterdam jaarlijks de Nacht van de Wetenschap organiseren.

Hans Adriaansens (Dean Roosevelt Academy en Utrecht University College) over omstandigheden die excellentie stimuleren: *“Als je Cruijff in een zwembad gooit, kun je ook niet zien dat hij goed kan voetballen.”*

Daarom

- 1) Laat voldoende ruimte voor de creativiteit van de studenten, daar zit een enorme kracht. Dat blijkt uit de ervaringen in Utrecht en Middelburg waar studenten zelf allerlei sportactiviteiten organiseren, café-faciliteiten en een *Common House*.**
- 2) Het zal niet mogelijk zijn om naast de studenten ook de staf ‘verplicht’ op de campus te krijgen. De ervaring leert dat een academisch leefklimaat en *passant* ontstaat. De vraag blijft daarom staan: hoe maak je de kans op toevallige ontmoeting maximaal?**
- 3) Om ontmoeting en uitwisseling tot stand te brengen tussen de nieuwe gemeenschap van het University College en de bestaande gemeenschap van Rotterdam, organiseert de Bibliotheek Rotterdam jaarlijks de Nacht van de Wetenschap in het Laurenskwartier. Twee sterke merken vinden en versterken elkaar.**



HUISKAMER

Voor het Erasmus University College is het intieme klimaat van een huiskamer nodig waar de studenten zich thuis voelen en die zij als uitvalsbasis gebruiken. Deze huiskamer manifesteert zich als een punt op de Kennisas tussen Woudestein en Hoboken. Het werken aan de kwaliteiten van dit gebied als opengeklapte campus is belangrijker dan het concept van de Kennisas.

De Erasmus Universiteit haalt de banden met de stad Rotterdam verder aan. Er zijn vijf havenprofessoren en er is wetenschappelijk onderzoek dat zich richt op sociale problematiek in de stad en huisvesting. Ook ontwikkelt de campus Woudestein zich tot een volwaardige wijk van de stad.

Het Erasmus University College wordt een intieme huiskamer halverwege de Kennisas van Woudestein tot Hoboken. Hier zullen uiteindelijk ca. 650 studenten van over de hele wereld naar toe komen om onderwijs te volgen en hun tijd door te brengen. Zij helpen deze plek tot een mooie, bloeiende en veilige wijk maken. Ook krijgen ze een band met de stad. Bovendien is het economisch effect van elke uitwonende student voor de stad jaarlijks €25.000,-.

De compacte stadscampus draait om intimiteit en interactie. Het University College mag geen gesloten bolwerk worden zoals het Berlage Institute, maar ze moet zich ook niet zover uitstrekken dat haar identiteit versplintert of verdampt. Het is dus belangrijk om hier een soort huiskamer te creëren waar de student zich thuis voelt. Het onderwijsgebouw kan het beste worden uitgebreid met een schoolplein waar studenten, voorzien van wifi-verbinding, in de buitenlucht kunnen hangen en relaxen. De aangrenzende Nieuwe Markt leent zich daarvoor het beste, mits heringericht met bomen en bankjes. Dit past goed in het gemeentelijke City Lounge beleid en het University

College maakte zich hiermee ook zichtbaar in de stad.

Ook de Bibliotheek zal kunnen dienen als een van de plekken waar studenten elkaar treffen voor overleg en studie. De Binnenrotte vraagt om een herinrichting zodat deze voor sportactiviteiten kan worden gebruikt. De omgeving van de Markthal kan worden aangepakt als deze in september 2014 gereed is. Een nieuwe as voor langzaam verkeer van het Oostplein via de Mariniersweg, de Nieuwe Markt, de Binnenrotte en het Grotekerkplein, maakt het gebied beter begaanbaar, biedt focus voor het vestigen van voorzieningen en vergroot de verblijfskwaliteiten.

Theo Hauben (Project Rotterdam, De Zwarte Hond): "De slogan wordt 'Compacte stadscampus in een wereldstad'. Compactheid biedt een gevoel van veiligheid en geborgenheid. De situatie in een wereldstad vertegenwoordigt de uitdaging."

Charlie Martens (Ballast Nedam Ontwikkeling): "Een passende verbinding naar deze 'huiskamer' zijn van belang. Daarbij valt te denken aan een herinrichting van de Groenendaal waarin de auto gedegradeerd wordt en de verbinding naar de Maas versterkt. Ook de Mariniersweg kan een groener profiel krijgen met minder ruimte voor de auto."

Daarom:

- 1) Het 'schoolplein' op de Nieuwe Markt is een belangrijk onderdeel van de academische huiskamer. Wat vraagt en betekent de adoptie van dit plein door het Erasmus University College?**
- 2) Het hele Laurenskwartier kan profiteren van groene, meer gastvrije verbindingen. Het vasthouden van de ingezette plannen voor de buitenruimte is van des te groter belang. Het honoreert de behoefte van het Erasmus University College aan een stadskwartier als huiskamer.**

Nu verder:

Gebiedscoalitie Laurencampus

650 studenten komen in het Laurenskwartier. Wie laten zich aanspreken op ondernemerschap en gastvrijheid?

Er ontstaat energie uit het delen van elkaars agenda en plannen.

Er is behoefte om elkaar vaker te ontmoeten: de Erasmus Universiteit in diverse geledingen, ondernemers in het gebied, vastgoedpartijen, en de gemeente Rotterdam hebben elkaar nodig om de kansen voor de stad maximaal te benutten.

De parallelliteit van belangen is helder:

- wederzijdse versterking van het multiculturele profiel van stad, universiteit en University College;
- 650 studenten geven het Laurenskwartier een aanzienlijke economische impuls, het Laurenskwartier biedt alle kwaliteiten om een 'opengeklapte campus' te worden.
- druk op de ketel voor de huisvesting van studenten versnelt het denken over kleinschalige invulprojecten en hergebruik bestaand vastgoed.

De energie verdicht zich rond een aantal concrete kansen:

- een kennisfestival met de Bibliotheek Rotterdam;
- de adoptie van het plein op de Nieuwe Markt door het University College;
- de invulling voor de eerste 160 wooneenheden in het gebied, op te leveren in 2013.

Dit is een mooie basis om verder uit te bouwen. De gemeente Rotterdam en de Erasmus Universiteit slaan de handen ineen en nemen het initiatief voor een gebiedscoalitie voor de campus in het Laurenskwartier. Hierin is ruimte voor ontmoeting en kennisuitwisseling, verbinding op belangen en het uitwerken van de concrete kansen.

Kwartiermakers zijn Job van Maurik (Erasmus University College), Bas Takens (Erasmus Facilitair Bedrijf) en Matija Stanicic (gemeente Rotterdam); in samenwerking met AIR/Van der Leeuwkring. De eerste resultaten worden gepresenteerd op de Dag van der Leeuw 2012, die plaats vind op 24 september.

We nodigen ieder die zich aangesproken voelt op ondernemerschap en gastvrijheid zich aan te sluiten bij de gebiedscoalitie Laurencampus: laurencampus@airfoundation.nl

VAN DER LEEUWKRING

privaat initiatief voor publieke ruimte

De Van der Leeuwkring bestaat uit Rotterdamse ondernemers die actief zijn in de stedelijke vernieuwing en ontwikkeling. Vanuit het private opdrachtgeverschap en persoonlijke betrokkenheid bij de stad Rotterdam willen zij bijdragen aan een vitale Rotterdamse publieke ruimte. De Van der Leeuwkring is een initiatief van AIR, hét architectuurcentrum van Rotterdam.

Coert Beerman

directievoorzitter Rabobank Rotterdam

Hedy van den Berk

directeur-bestuurder PWS Rotterdam

Dirk de Boer

directeur LSI Project Investment n.v.

Hamith Breedveld

notaris Loyens & Loeff

Bart van Breukelen

directeur Synchroon ontwikkelaars

Kees Christiaanse

partner en oprichter KCAP Architects & Planners

Gerard van Drielen

lid College van Bestuur Hogeschool Rotterdam

Peter van der Gugten

algemeen directeur Proper Stok Ontwikkelaars

Leon Heddes

directeur Projectontwikkeling, Amvest

Carol Hol

directeur / partner Concire

Siwart Kolthek

bestuursvoorzitter Stichting AIR

Kees Lansbergen

directeur Facilitair Bedrijf Erasmus Universiteit Rotterdam

Joop van der Leeuw

directeur Dura Vermeer Bouw Rotterdam

Charlie Martens

algemeen directeur Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij

Jos Melchers

directeur MAB Development Nederland

Arie Moerman

directeur Estrade Projecten

Nico Mol

directeur Vesteda Project

Alex Moret

directeur Vastgoedontwikkeling Woonstad Rotterdam

Mariet Schoenmakers

directeur AM Concepts

Bianca Seekles

adjunct directeur Era Contour

Rob Vester

directeur ontwikkelingsbedrijf Syntrus Achmea Vastgoed

Harry Vink

directeur huisvesting, Erasmus MC

Bert Wijbenga van Nieuwenhuize

voorzitter Raad van Bestuur Woonbron

ontwerp: stoopmanvos

verslag: Catja Edens, spatie

fotografie bijeenkomst: Jorick Krastman, AIR

organisatie: AIR/Van der Leeuwkring, Patrick van der Klooster, Arie Lengkeek